



**GERDAU AZA®**

# Responsabilidad Social Empresarial: Un Camino Práctico y Sustentable

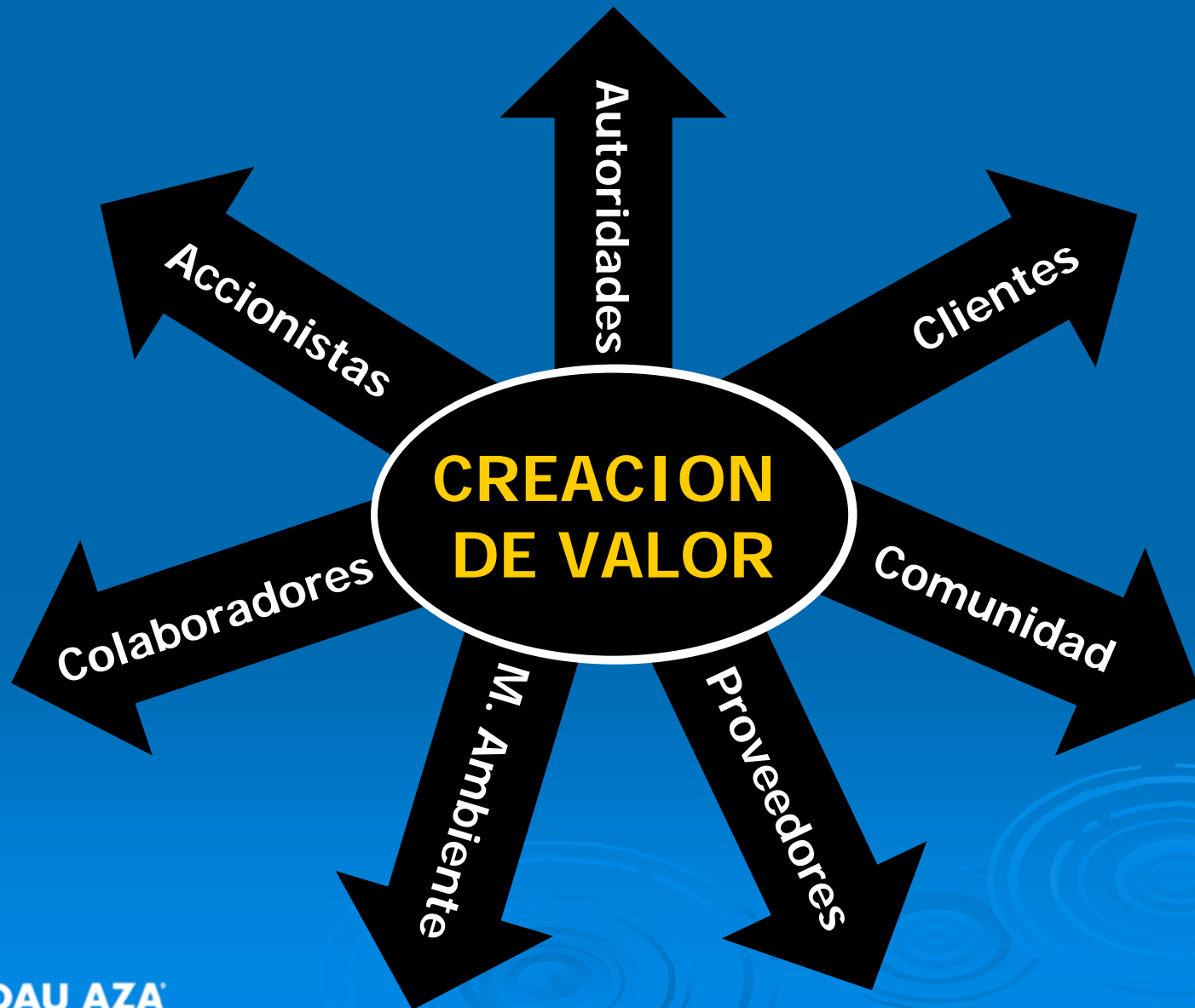
*Hermann von Mühlenbrock*  
*Gerente General*



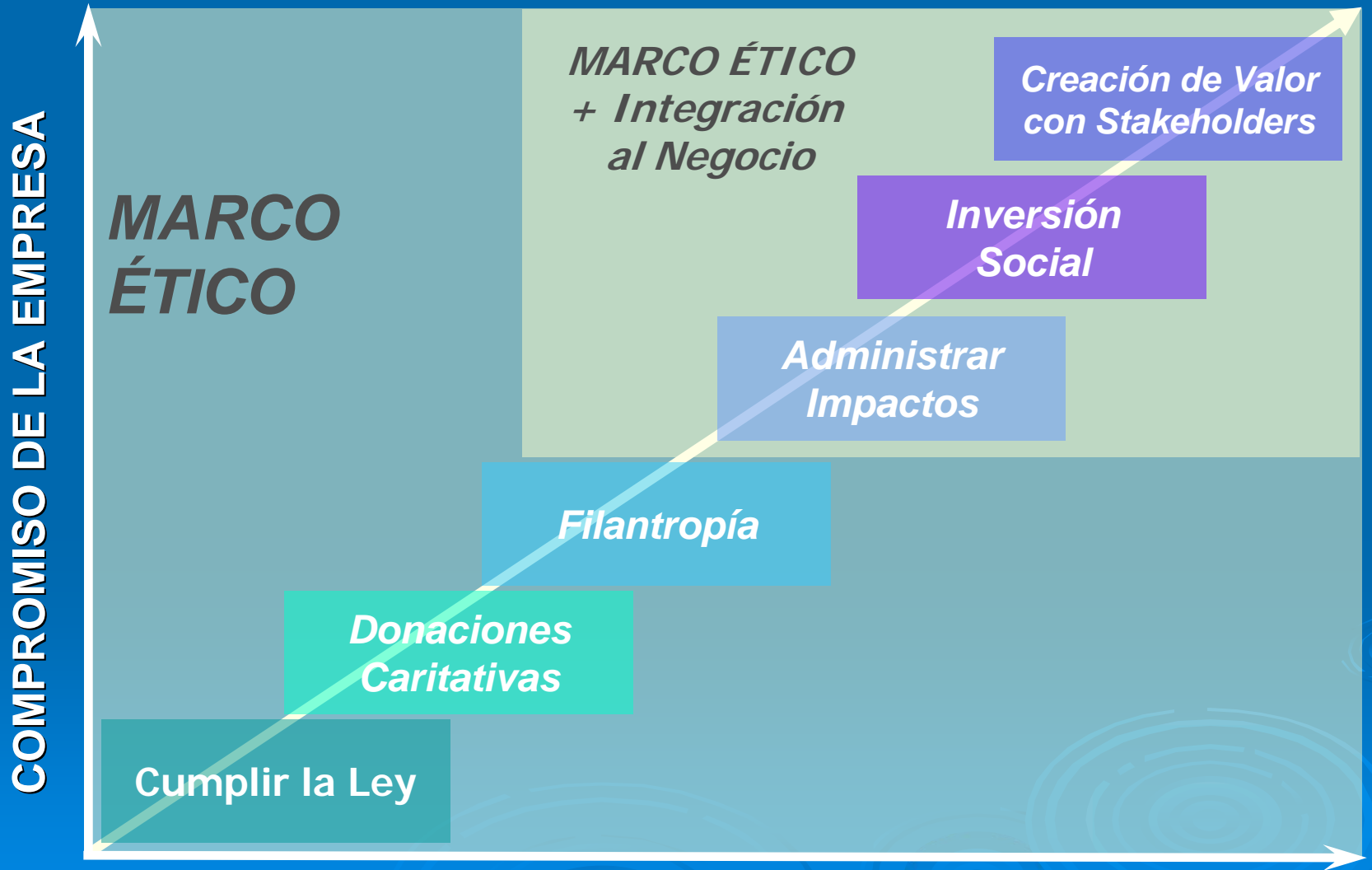
**ENAPYME**  
2006



# Hay que administrar las necesidades



# La integración al negocio es clave



# Las Personas: Primer Foco de la RSE

80 82 84 86 88 90 92 94 96 98 00 02 04 06

## 1980 -1990

- Última Huelga 83  
Priorización por la Seguridad 84
- Mejora en la Infraestructura 85
- Premiación por la Seguridad 85
- Programa de Bienestar 87

## 1991 -2000

- Programa de Control de Pérdidas 91
- Cascos, Estacionamientos y Casinos Comunes 92
- Estructura Plana 93
- Rediseño Sistema de Incentivos 94
- Programa de Capacitación y Empowerment 94
- Uso Modelo del Premio Nacional a la Calidad 96
- Medición de Clima Laboral 97
- Programa 5S 99

## 2001-2006

- Certificación ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001
- Programa Great Place to Work 01
- Programa de Desarrollo de Proveedores y Clientes 01
- Programa de Responsabilidad Social Empresarial 03
- Programa Seguridad DNV 04
- Sistemas de Incentivo GSP y Buenas Ideas 05

*Las empresas deben encontrar el  
equilibrio entre ser  
irresponsablemente competitivas  
e  
insustentablemente responsables.*