

CODELCO y sus desafíos

MÁXIMO PACHECO MATTE, PRESIDENTE DIRECTORIO CODELCO

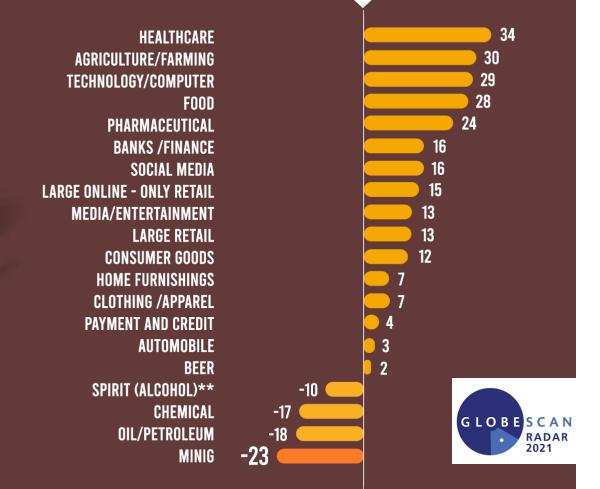
PRESENTACIÓN ASIMET

AGOSTO 2023

La minería mundial tiene la peor percepción de los últimos 20 años

Desempeño de los sectores en el cumplimiento de sus responsabilidades con la sociedad. Rendimiento neto. Promedio de 31 mercados, 2021

La gente percibe a las empresas mineras como las menos responsables con la sociedad





Aporte que mueve la economía local





US\$ 5.000 **MILLONES EN COMPRAS Y CONTRATACIONES**

Principal productor mundial y nacional de cobre





El mundo produce al año

22 millones de toneladas de cobre



Chile tiene participación del

25% 5,5 millones de toneladas



Productor de cobre con

a nivel mundial



de toneladas* producción de cobre fino aprox. por año

*Cobre propio más participación en Anglo American Sur y El Abra



Minería mundial enfrenta los mayores desafíos de su historia

Desafíos técnicos y financieros

- Leyes decrecientes y mayores tratamientos
- Distancias más largas, profundidades y dureza crecientes
- Mayor relevancia de grandes minas subterráneas
- Mayores tiempos de desarrollo (~15 años desde exploración a producción)
- Mayores requerimientos de inversión

- Crisis ambiental
- Geopolítica: mundo multi-polar
- Mercados más volátiles
- Transformación digital
- Mayores exigencias de una sociedad conectada y empoderada
- Dificultad de atracción de talento



El retraso de los proyectos en la minería mundial

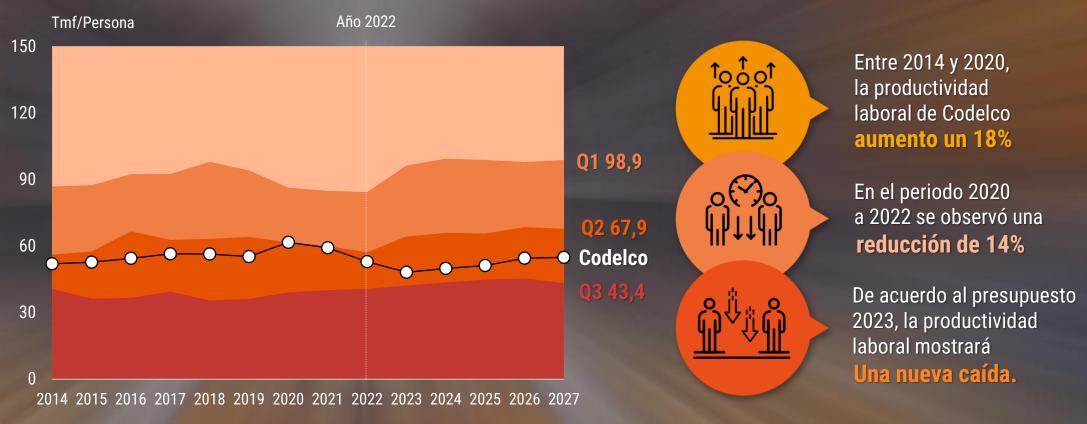
CRU analiza 107 proyectos mineros de cobre y oro en 2007-2021 y muestra 42% de aumento en su inversión comparada con la original presupuestada.

Mc Kinsey analiza 40 proyectos mineros en 2008-2018 y concluye un 60% de incremento promedio respecto de la inversión original estimada.

En Chile, entre 2010-2022, la diferencia en relación a la inversión original va desde 21% (Traspaso) a 147% (Caserones).

Las desviaciones mayores en el mundo se producen en Megaproyectos y de minería subterránea.

Durante la última década, Codelco avanzó hacia el segundo cuartil de productividad laboral de la industria. En los próximos años se proyecta un deterioro



Nota: Cuartiles calculados con Codelco agregado. Considera promedio de dotación propia más terceros de operación. En el caso de Codelco: producción corresponde a cobre nuevo y dotación no incluye fundiciones, refinerías, Vicepresidencia de Proyectos y Casa Matriz. Para 2023 en adelante, Codelco considera PND Base 2023. Fuentes: Codelco y Wood Mackenzie.

Menor productividad responde a diversos factores, algunos estructurales

Yacimientos e infraestructura de más de un siglo. No ocurre en minas privadas



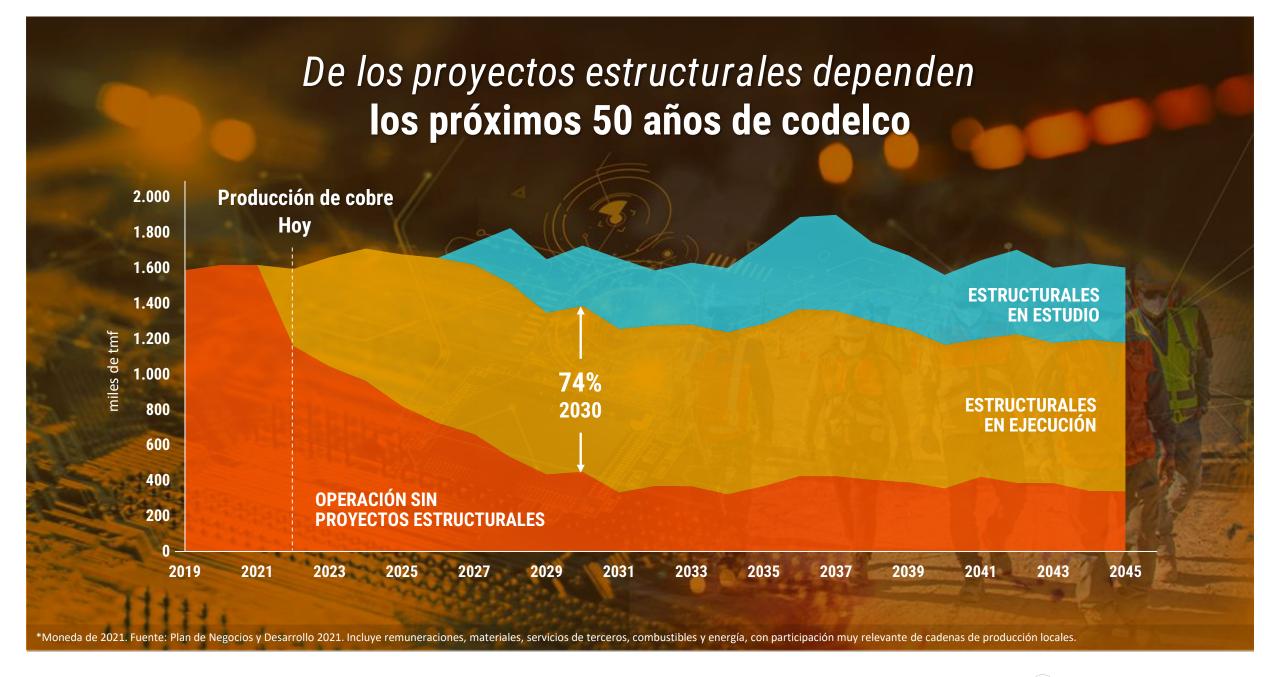
Mayor profundidad de los rajos, mayor distancia.



Agotamiento de sectores productivos









Desastre de Brumadinho, Water Positive Brasil, 2019 **Global Industry** Certificación 000 Standard in de la Tailings producción 000, 00 Management Confianza Control Inversiones de gases y relacionamiento de efecto con comunidades invernadero

Transición hacia matrices energéticas de energía renovable



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

