





Empresa Metalmecánica

**La experiencia de
Tecnología Forestal Ltda.**

Alfredo Kunze

- Ingeniero Comercial Universidad Católica
- MBA University of Chicago
- Experiencia profesional anterior:
 - Depto. Estudios Forestal S.A – Grupo Cruzat- Larraín
 - Gerencia General SOGECO S.A. - Saieh
 - Importación de Bienes de Capital
 - Metalmecánica:
 - Maquinaria Agrícola
 - Armamento

Atractivos del sector forestal

- Búsqueda de oportunidades en distintos sectores
- Forestal presenta gran ventaja de largo horizonte
- Proyectos están por sobre variaciones de precios
- Igual debe cosecharse para mantener plantas de celulosa y aserraderos con buena ocupación
- Visita de ferias en New Orleans y Expocorma
- Selección de bienes de capital y no de consumo

Constitución de Tecfor

- Directorio
- Capital
- Venta 1° equipo
- Interés de Grupo Arauco
- Solicitó boleta garantía
- Diseño : sólo 3 personas
- Fabricación: subcontratada
- Venta 2° equipo a CMPC



Trineumático

Equipo simple y robusto,
apto para clasificar,
ordenar, cargar
y maderear trozos.

Stock actual :
600 u en Chile.





Principios de Tecfor

- Convencer a mercado de utilidad que prestamos.
Precio sin Tecfor estaría en US\$ 90.000
Precio con Tecfor llegó hasta US\$ 45.000
- Orientarse al cliente , pero sin someterse .
- Mantener bajos costos y gastos fijos , para así tener mucha flexibilidad para crecer o achicarse , subcontratando procesos externos aunque sea algo más caro .
- Acordar remuneraciones orientadas al éxito.
- Exaltar post venta y capacitación en bienes de capital.
- Buscar diversificación comercial por países y mercados.
- Crecer con capital propio hasta donde sea posible.
- Ser conservadores en cambios de componentes críticos .

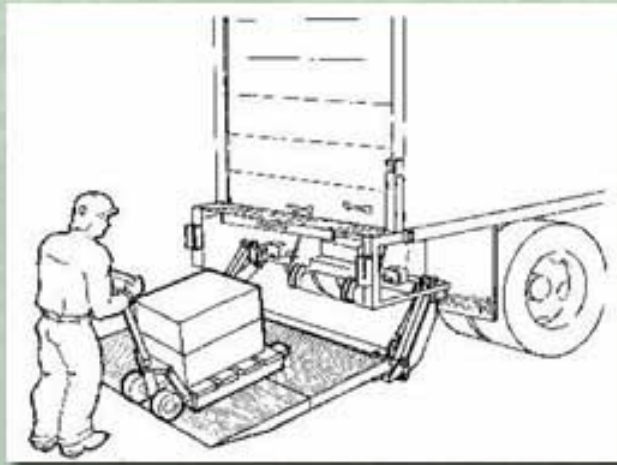
Grúas forestales



Grúas hidráulicas



Montacargas para camión



Plataformas auxilio de vehículos



Desafíos

- Mantener vigencia tecnológica y ergonómica de trineumático.
- Mantener liderazgo en costos.
- Conquistar Brasil y otros mercados con exportaciones.
- Recuperar Los Angeles por influencia de Sefore.
- Certificar y mantener ISO 9001.
- Desarrollar equipos mineros.

Riesgos

- ARAUCO y CMPC negocien por cuenta de contratistas.
- China fabrique equipos similares.
- Politización de leyes laborales (destruye productividad e incentiva mecanización).
- Inestabilidad económica y política en la región.

